



Mr. Yasuhiro Kondo
President & CEO
AZAPA Co., Ltd

MEGA Tech ได้รับเกียรติสัมภาษณ์พิเศษ คุณยาสุฮิโร คอนโดะ (Yasuhiro Kondo) ประธานและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท AZAPA Co., Ltd. ผู้นำด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับอุตสาหกรรมสมัยใหม่ โดยเฉพาะระบบโมบิลิตี (Mobility) และโซลูชันที่เชื่อมโยงกับพลังงานและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังมีบทบาทสำคัญต่อทิศทางธุรกิจระดับโลก

ในการสนทนาเชิงลึกครั้งนี้ คุณคอนโดะ เล่าถึงประวัติความเป็นมาของบริษัทอย่างเปิดเผยว่า “AZAPA ก่อตั้งปี พ.ศ. 2551 เริ่มจากบริษัทวิจัยและพัฒนาด้านยานยนต์ จนเติบโตขึ้นเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในฐานะ “Tier 0.5” รายแรกและรายเดียวในประเทศญี่ปุ่น หมายถึงการพัฒนาและออกแบบระบบควบคุมและฟังก์ชันของรถยนต์ในระดับการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโดยรวม ไม่ใช่เพียงการพัฒนาชิ้นส่วนแยกย่อยเหมือนผู้ผลิตชิ้นส่วนทั่วไป AZAPA ได้พัฒนาอย่างต่อเนื่องจนสามารถขยายขอบเขตการดำเนินงานไปสู่การออกแบบและพัฒนารถยนต์ขั้นสูง รวมถึงการจัดตั้งระบบการผลิตที่พร้อมรองรับ การผลิตในระดับ Mass Production ได้อย่างสมบูรณ์แบบ

ในประเทศญี่ปุ่น AZAPA พัฒนารถรุ่นพิเศษ (Limited Edition) จำนวนหลายร้อยคัน ตั้งแต่การออกแบบ พัฒนาทดสอบ ไปจนถึงการผลิตจริง ด้วยกระบวนการที่ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในแต่ละขั้นตอน และตอบสนองความต้องการทั้งหมดของผู้ผลิตในขณะเดียวกัน AZAPA ยังได้ขยายขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีไปสู่การพัฒนา ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติและเทคโนโลยีไร้คนขับ สำหรับเครื่องจักรก่อสร้าง

WE ARE AZAPA CREATING NEW WAY WITH HIGH TECHNOLOGY AND IDEAS

Article by : AZAPA Co., Ltd & MEGA Tech

MEGA Tech had the privilege of conducting an exclusive interview with Mr. Yasuhiro Kondo, President and CEO of AZAPA Co., Ltd., a leading innovator of advanced technologies for modern industries. The company specializes in mobility solutions and integrated systems connecting energy and the environmental technologies - areas that are increasingly shaping the global industrial landscape.

During this in-depth conversation, Mr. Kondo warmly shared the history and origins of the company “AZAPA was established in 2008 as a research and development company in the automotive field. Today, it stands as Japan’s only organization recognized as a “Tier 0.5” developer, a position that focuses on total system optimization-designing and integrating entire automotive control and performance systems, rather than simply improving individual components in isolation. From its research origins, AZAPA has steadily evolved into a full-scale vehicle development company, equipped with a robust manufacturing framework capable of supporting mass production of advanced vehicles.

In Japan, AZAPA’s facilities are capable of fulfilling all requirements from major automotive manufacturers-from design and engineering to testing and production. The company excels in the efficient development and manufacturing of limited-edition vehicles, producing several hundred units with unmatched precision and quality. AZAPA has also expanded its technological frontier into autonomous driving and intelligent control systems for construction and agricultural machinery. Furthermore, the company designs integrated system solutions that encompass the entire mobility and industrial ecosystem—driving forward the vision of sustainable smart manufacturing and next-generation mobility”

AZAPA: Driving Thailand’s Transformation Toward Smart Manufacturing

AZAPA’s expansion into Thailand marks a significant strategic milestone. As Japanese automotive manufacturers face increasing pressure from the rapid market penetration of Chinese electric vehicles (EVs), the key question is how Japan’s automotive industry will respond to this transformation and convert emerging challenges into new opportunities. First, AZAPA is committed to supporting Thailand’s transition toward smart manufacturing ecosystem. This initiative aims to address both the evolving challenges facing traditional industries and the growing concerns surrounding potential slowdowns in conventional manufacturing sectors. Second, AZAPA actively promotes the adoption of digital technologies across all business domains. In response to Thailand’s fast-growing digital society, the integration of information technology with manufacturing processes is expected to elevate industrial

และเครื่องจักรกลการเกษตร รวมถึงการออกแบบ ระบบบูรณาการ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของยานยนต์และระบบอุตสาหกรรมในทุกมิติ เพื่อมุ่งสู่การสร้างอนาคตของ Mobility และ Smart Manufacturing อย่างยั่งยืน”

AZAPA กับภารกิจยกระดับอุตสาหกรรมไทยสู่ยุค Smart Manufacturing

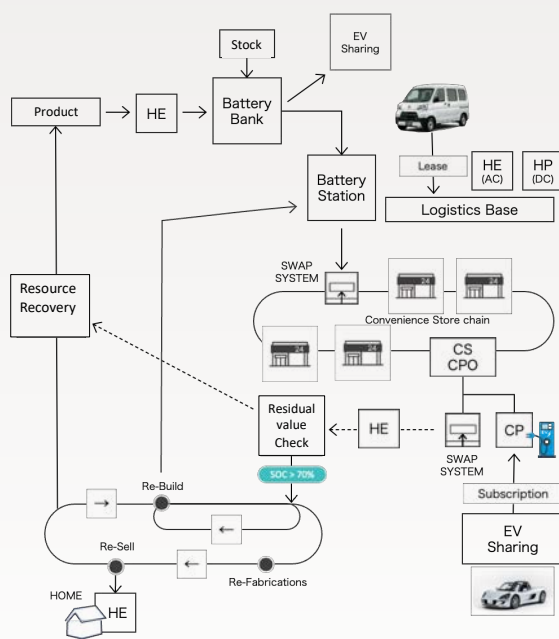
การขยายธุรกิจของ AZAPA ในประเทศไทยนับเป็นความท้าทายครั้งสำคัญ อุตสาหกรรมยานยนต์ญี่ปุ่นกำลังเผชิญแรงกดดันจากรถยนต์ไฟฟ้าจีน (EV) ซึ่งเป็นตัวพลิกเกมที่เข้ามาชิงส่วนแบ่งตลาด อุตสาหกรรมยานยนต์ญี่ปุ่นจะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงนี้และจะพลิกวิกฤตให้กลายเป็นโอกาสได้อย่างไร ประการแรก AZAPA มุ่งสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านของภาคอุตสาหกรรมไทยสู่ระบบการผลิตอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายและความกังวลเกี่ยวกับการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมแบบดั้งเดิม ประการที่สอง AZAPA ส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกภาคส่วนของธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตอย่างรวดเร็วของ สังคมดิจิทัลในประเทศไทย การบูรณาการเทคโนโลยีด้าน IT เข้ากับกระบวนการผลิตจะช่วยยกระดับขีดความสามารถของอุตสาหกรรมไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล และพร้อมแข่งขันในตลาดโลกได้อย่างแท้จริง AZAPA ไม่เพียงนำเสนอเทคโนโลยีเฉพาะด้าน แต่ยังมุ่งพัฒนาและถ่ายทอด เทคโนโลยีระบบครบวงจรที่สามารถออกแบบและยกระดับโครงสร้างเศรษฐกิจไทยทั้งระบบเพื่อผลักดันให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาอุตสาหกรรมด้วยตนเอง สร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำด้านอุตสาหกรรมแห่งอนาคตของภูมิภาคอาเซียน

ขับเคลื่อนอนาคตยานยนต์ด้วยนวัตกรรมที่ยั่งยืนและเข้าใจตลาด

แม้ว่าจะเห็นด้วยกับการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว แต่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เราต้องพิจารณาควบคู่ไปกับความต้องการของตลาดและทิศทางเศรษฐกิจ ที่ต้องเติบโตไปพร้อมกัน นวัตกรรมที่มีคุณค่าในวันนี้ จึงไม่ใช่เพียงเทคโนโลยีที่ล้ำสมัยที่สุดเท่านั้น

DESIGNED WITH YOU IN MIND

BUSINESS ARCHITECTURE



capabilities to global standards and strengthen competitiveness in international markets. Beyond delivering specialized technological solutions, AZAPA strives to develop and transfer comprehensive system-based technologies that enable continuous upgrading of Thailand's economic structure. By empowering local industries to innovate independently and advance their manufacturing ecosystems, AZAPA aims to support Thailand in establishing itself as a leading industrial hub of the future within the ASEAN region.

Driving the Future of Mobility Through Sustainable and Market-Driven Innovation

Although we support efforts to mitigate long-term environmental impacts, achieving this goal requires careful consideration of market demands and overall economic direction, which must advance in parallel. Meaningful innovation today is not defined solely by cutting-edge technology, but by solutions that can be practically applied in daily life-ensuring no end user is left behind. A true reduction in reliance on fossil fuels can only be realized when energy infrastructure is effectively integrated with modern transportation systems. This synergy is the key to a sustainable transition toward a low-carbon society. For this reason, we aim to introduce pathways for the development of renewable-energy innovations that can be seamlessly incorporated into the mobility ecosystem of the future.

Meanwhile, Chinese electric vehicles (EVs) are transforming the global automotive landscape through strategies that combine cutting-edge technologies with cost-efficient mass production. Japan must re-evaluate these developments and redefine its industrial strategy-shifting from a product-centric mindset of "what we manufacture" to a customer-focused approach of "what value we deliver." This strategic transformation will not only strengthen Japan's global competitiveness but also accelerate the evolution of Japanese manufacturing in Thailand. By creating higher local value and fostering industrial collaboration, Japan can play a pivotal role in advancing Thailand's industrial ecosystem. By transcending traditional perspectives, Japan will continue to stand as a global leader in innovation and technology-driving Thailand's transition toward a sustainable, self-reliant, and innovation-driven economy.

Driving Thailand's EV Industry Toward Sustainable Growth with Japan's Advanced Smart Technologies

Electric vehicles (EVs) represent advanced technology that can now be produced at accessible costs and are rapidly becoming the core of the global automotive industry. In the near future, many nations will develop domestic EV manufacturing capabilities to strengthen their economies and reduce dependence on foreign production.

In this context, Thailand must accelerate the establishment of a strong and sustainable EV production ecosystem to enhance its competitiveness and expand export opportunities across the ASEAN region.

Thailand's true potential does not lie merely in being a production base for foreign automakers, but in developing its own capability to "design and manufacture EVs with homegrown technologies." This transformation will mark



แต่ต้องเป็นเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน และไม่ทิ้งผู้ใช้งานไว้ข้างหลัง การลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิลอย่างแท้จริง จะเกิดขึ้นเมื่อเรามี โครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบคมนาคมอย่างมีประสิทธิภาพ คือหัวใจของการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน และเป็นเหตุผลที่อยากนำเสนอแนวทางการพัฒนา นวัตกรรมพลังงานหมุนเวียนที่สามารถบูรณาการเข้ากับระบบการเดินทางในอนาคตได้อย่างสมบูรณ์

รถยนต์ไฟฟ้าจากจีน กำลังสร้างแรงสั่นสะเทือนครั้งใหญ่ด้วยกลยุทธ์ที่ผสมผสานเทคโนโลยีขั้นสูงเข้ากับกระบวนการผลิตต้นทุนต่ำอย่างชาญฉลาด ผมเชื่อว่าญี่ปุ่นควรกลับมาพิจารณาศักยภาพของยานยนต์ไฟฟ้าเหล่านี้อย่างรอบคอบและนำบทเรียนดังกล่าวมาปรับแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ จากการเปลี่ยนมุมมองจาก “สิ่งที่เราผลิต” ไปสู่ “คุณค่าที่เรามอบให้แก่ลูกค้า” การปรับกลยุทธ์นี้ไม่เพียงช่วยรักษาความสามารถในการแข่งขันของญี่ปุ่น แต่ยังเป็นก้าวสำคัญในการยกระดับ กระบวนการผลิตของโรงงานญี่ปุ่นในประเทศไทย ให้สร้างมูลค่าเพิ่มแก่สังคมไทยในระดับท้องถิ่นอย่างแท้จริง หากญี่ปุ่นสามารถก้าวข้ามกรอบความคิดเดิมได้ ผมมั่นใจว่า ญี่ปุ่นจะยังคงเป็นหนึ่งในประเทศชั้นนำของโลกทั้งด้านนวัตกรรมเทคโนโลยีและการสนับสนุนการพัฒนา เศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในอนาคต

ยกระดับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าไทยสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีอัจฉริยะจากญี่ปุ่น

รถยนต์ไฟฟ้า (EV) คือเทคโนโลยีขั้นสูงที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถผลิตได้ในต้นทุนที่เข้าถึงได้ง่าย และกำลังกลายเป็นหัวใจสำคัญของอุตสาหกรรมยานยนต์ทั่วโลก ในอนาคต ทุกประเทศต่างมุ่งพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศ เพื่อสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและลดการพึ่งพาต่างชาติ ด้วยเหตุนี้ ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องเร่งสร้างระบบการผลิตรถยนต์ไฟฟ้าที่แข็งแกร่งและยั่งยืน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และขยายการส่งออกสู่ตลาดอาเซียนในระยะยาว

ศักยภาพที่แท้จริงของประเทศไทย ไม่ได้อยู่เพียงการเป็นฐานการผลิตให้กับบริษัทต่างชาติเท่านั้น แต่อยู่ที่การสร้างความสามารถในการ “ผลิตรถยนต์ไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีของตนเอง” เพื่อยกระดับสู่การเป็นประเทศผู้ผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่มีนวัตกรรมเป็นของตนเองอย่างแท้จริง AZAPA พร้อมสนับสนุนเป้าหมายนี้อย่างเต็มศักยภาพ ด้วยความเชี่ยวชาญในการออกแบบและพัฒนาระบบยานยนต์แบบบูรณาการ (Integrated System Design) ที่สามารถผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัลและ IT เข้ากับระบบการทำงานของรถยนต์ได้อย่างไร้รอยต่อ แตกต่างจากแนวทางการพัฒนาแบบแยกส่วนในอดีต แนวทางนี้ช่วยให้เกิดการพัฒนาเชิงระบบอย่างสมบูรณ์ และนำไปสู่การสร้างนวัตกรรมยานยนต์ไฟฟ้ารุ่นใหม่ ที่ตอบโจทย์ตลาดได้อย่างแท้จริง

อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จไม่ได้เกิดขึ้นเพียงเพราะขนาดขององค์กร แต่เกิดจากความสามารถเฉพาะทางในระดับลึก ซึ่งมีเพียงบริษัทระดับ “Tier 0.5” อย่าง AZAPA เท่านั้น ที่สามารถเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านการออกแบบระบบ การควบคุม และการผลิตเข้าด้วยกันได้อย่างครบวงจร เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคใหม่ของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าไทยอย่างยั่งยืน

AZAPA @ SIMTEC แบ่งปันวิสัยทัศน์และแผนงานเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมโอทีไทย

ก่อนจบการสนทนา คุณยาสุฮิโร คอนโดะ ได้กล่าวเน้นย้ำว่า “จากการสัมมนาที่ SIMTEC ครั้งนี้ AZAPA มุ่งมั่นที่จะแบ่งปันวิสัยทัศน์และแผนงานเชิงกลยุทธ์ สำหรับการพัฒนอุตสาหกรรมโอทีของประเทศไทย โดยนำเทคโนโลยีการผลิตอัจฉริยะและ โซลูชันพลังงานสะอาด มาประยุกต์ใช้ร่วมกับภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมไทยอย่างบูรณาการ การดำเนินงานดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อป้องกันภาวะการลดบทบาทของภาคอุตสาหกรรม

Thailand's evolution into an innovation-driven automotive nation. AZAPA is ready to support this ambition with our deep expertise in Integrated System Design, enabling the seamless fusion of automotive systems with digital and IT technologies. Unlike traditional component-based development, AZAPA's approach optimizes the entire vehicle system as a whole—driving forward comprehensive innovation and enabling the creation of next-generation EVs that truly meet market needs.

However, achieving such transformation is not determined by company size alone. True success requires specialized expertise, and only a “Tier 0.5” company like AZAPA possesses the capability to integrate design, control, and manufacturing systems into a unified process. With this strength, AZAPA stands ready to be a key enabler in advancing Thailand's EV industry toward a smarter, more sustainable future.

AZAPA @ SIMTEC Shares Vision and Strategic Roadmap to Advance Thailand's IT and Industrial Infrastructure

Mr. Yasuhiro Kondo emphasized before concluding the interview “During the recent SIMTEC seminar, AZAPA reaffirmed its commitment to sharing its vision and strategic roadmap for advancing Thailand's information technology and industrial sectors. By integrating smart manufacturing technologies and clean energy solutions in close collaboration with both the government and the private industry, AZAPA aims to provide a comprehensive approach to industrial modernization. This initiative seeks to prevent economic slowdowns resulting from reduced industrial output while simultaneously accelerating the development of innovative IT and digital capabilities, supporting Thailand's transition toward a high-tech, sustainable economy. With support for investment in IT infrastructure and smart factory initiatives, AZAPA's efforts will not only enhance the production capabilities of Japanese manufacturers in Thailand but also enable global-scale industrial collaboration, fostering innovation and growth across borders. For these reasons, appointing AZAPA as a strategic partner in developing Thailand's industrial and IT infrastructure will establish new standards, strengthen competitiveness, and contribute to the country's sustainable economic development” **MG**

ซึ่งอาจส่งผลให้เศรษฐกิจไทยชะลอตัว พร้อมทั้งเร่งกระบวนการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ก้าวหน้า สอดรับกับความต้องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจยุคดิจิทัล หาก AZAPA ได้รับการสนับสนุนด้านการลงทุนใน โครงสร้างพื้นฐานไอทีและโรงงานอัจฉริยะ ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะไม่เพียงช่วยยกระดับการผลิตของผู้ประกอบการญี่ปุ่นในประเทศไทยเท่านั้น แต่ยังสามารถขยายไปสู่ความร่วมมือด้านการผลิตระดับโลก ส่งเสริมการเติบโตและนวัตกรรมอย่างก้าวกระโดด ด้วยเหตุนี้ การแต่งตั้ง AZAPA ให้ทำหน้าที่เป็นตัวแทนในการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานด้านอุตสาหกรรมและไอที ของประเทศไทย จะช่วยสร้างมาตรฐานใหม่และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยอย่างยั่งยืน” MG

MEGA Tech は、AZAPA株式会社 代表取締役社長 近藤康弘 氏に独占インタビューを行う機会に恵まれました。同社は、現代産業に向けた先進技術の開発を牽引するリーディングカンパニーであり、とりわけモビリティ分野や、エネルギー・環境と連携する統合システムを専門としています。これらの領域は、近年、世界の産業動向を大きく方向づける重要分野として注目を集めています。

本対談において、近藤康弘氏は、同社の歩みと創業の背景について、親しみを込めて語っていただきました。「AZAPAは、2008年に自動車の研究会社からスタートし、現在は、日本 国内唯一となる「Tier0.5」ポジションを確立しました。Tier0.5とは、部品メーカーのような部分最適ではなく、システム全体の最適化による機能と性能をデザインすることです。そして、自動車のシステムデザインに留まらず、車両の量産プロセスを獲得して、先行車両開発まで行う体制は整いました。

日本国内では、自動車メーカーから依頼された要件の全てを自社で行い、数百台の限定車両開発を、最も効率良く設計・開発し、製造します。また、自動運転などシステムデザインに関わる建機や農機、その他の統合システムの全てにおいて新たな革新を提供します。」

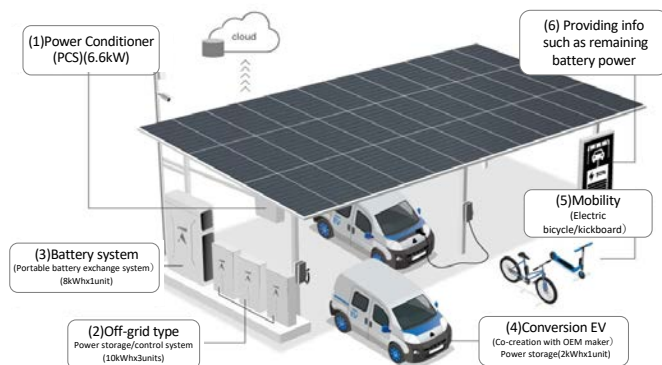
AZAPA: Driving Thailand's Transformation Toward Smart Manufacturing

タイへの進出は、ゲームチェンジャーにおける中国EV市場における日本の自動車産業への影響に対して、どう向き合うべきか？という挑戦でもあります。第1には、タイの脱工業における危機感から、スマート製造への転換を支援する事と第2は、急ぐデジタル社会への共に成長するための事業の構築です。ですから、局所的な社会のアップデートではなく、経済システムの全てをアップデートできる為のテクノロジーを開示し、タイの自立した産業を押し上げるような分野であれば、どの分野でもご支援します。

Driving the Future of Mobility Through Sustainable and Market-Driven Innovation

環境負荷における対応は、長期的な方向性としては同意しますが、経済が同時に動く為には市場が連動しなければなりません。その為には、ユーザーをおいていくような技術ではなく、必要な技術であり、かつ、即座に有用であることが理解できるものでなければなりません。そういう意味では、エネルギーとモビリティのセクターカップリングによるエネルギーフリーでの移動は究極な社会システム

BATTERY STATION



インフラであり、このエネルギーとモビリティをシステム全体として循環させる技術を提供したいと思います。

ですから、中国の汎用的な技術で、汎用的な生産によるEVでのゲームチェンジングは、とても、日本もその可能性をもっと深く考えなければならないと考えます。製品中心ではなく、顧客中心な製品開発に関して、根底から見直す必要があります。これは、日本の製造業のアップデートを意味します。今後、タイの日本の製造業は、大きな転換をすることが重要です。よりタイの皆さんへの価値を高める地域対応こそが、重要です。何を作るかではなく、何を提供するか？、その観点であれば、技術革新で日本が他国に負けることはなく、タイへの貢献も増えるでしょう。

Driving Thailand's EV Industry Toward Sustainable Growth with Japan's Advanced Smart Technologies

EVは、汎用的な技術で、汎用的な生産によるものです。今後、EVは、どの国も自国による生産による自動車産業の発展が経済を安定化させるでしょう。そう意味でも、早くASEANでの電動化製品を発信できる体制を構築しなければなりません。

タイのポテンシャルは、他国の電動製品工場ではなく、自国の電動製品への対応です。AZAPAはここにおいても大きな支援を行うことが可能です。製品の設計から開発、部品ではなく、ユニットシステムとして、IT領域と融合することになれば、大きな発展をするでしょう。

ただし、間違っはけません。大きな会社だからそれが当然にできるわけではなく、AZAPAのようなTier0.5の存在に限ります。

AZAPA @ SIMTEC Shares Vision and Strategic Roadmap to Advance Thailand's IT and Industrial Infrastructure

インタビューの締めくくりにあたり、近藤康弘氏は次のように強調されました。「AZAPAは、タイ政府およびタイの産業界と、自立したスマート製造とエネルギーソリューションによるIT産業へのロードマップの構築とビジョンの共有をしたいと思っています。これにより、脱工業による経済が鈍化することを防ぎ、更にITを加速させる方法論だと思います。例えば、IT&スマート工場への投資や支援を加速させることで、AZAPAの支援が受けられるのであれば、より日本の製造業のみならず、グローバルでの製造連携は、大きく発展するでしょう。その基盤開発にAZAPAを指名してほしいと思います。」 MG

